

PLANIFICATION

GENERALITES

Le planning est la représentation graphique de la durée de la construction décomposée par corps d'état.

La planification doit assurer une bonne vitesse de croisière, et ce au stade de la réalisation.

Elle doit prévoir et donner les moyens au chantier de respecter une productivité régulière.

Elle fait appel à 2 ressources principales = main-d'œuvre et le matériel.

Un planning suffisamment détaillé est nécessaire en phase de réalisation.

L'objectif principal est d'obtenir un résultat conforme à des normes de qualité et de performances clairement définies en amont, pour le moindre coût et dans le meilleur délai possible tout en respectant bien sûr la demande du client sur un plan délai contractuel.

La planification est un outil (de prise de décision en particulier), mais aussi de communication entre les différents acteurs ou intervenants.

On utilise souvent un planning à barres (ou type Gantt) qui reste assez facile à lire et à interpréter.

L'élaboration peut se faire directement (voir méthodologie), mais il peut-être utile d'utiliser d'autres outils comme le Pert ou le potentiel-tâches.

Il faut également savoir qu'il existe d'autres types de planning à usage plus ponctuel (le chemin de fer).

METHODOLOGIE

1) Déterminer la liste des tâches à réaliser pour mener à bien le projet.

2) Structurer l'ensemble des tâches = regrouper les tâches, les hiérarchiser par postes de travail.

3) Estimer les durées et les ressources.

Nota : la durée choisie, voire calculée, doit être réaliste et raisonnable, l'expérience étant souvent un élément moteur.

4) Vérifier l'exploitation des ressources = par exemple la courbe de main-d'œuvre (palier).

5) En déduire la durée minimale du projet par le biais du "chemin critique".

6) En vérifier la concordance avec les contraintes du dossier, délai contractuel en particulier.

MOTS-CLES

Acteurs (intervenants) = entreprises, mais aussi Maître d'Ouvrage, Maître d'Œuvre,...

Chemin critique = chaîne de toutes les tâches, partant du début et aboutissant à la fin, telle que toutes les tâches soient critiques (= sans marge). L'addition de toutes les durées de ces tâches donne le délai minimal

Chemin de fer (planning) = type de planning permettant de gérer fabrication, transport, mise en œuvre et stocks dans le cas de travaux répétitifs et cycliques. Une tâche est représentée par 1 segment de droite (abscisse= durée et ordonnée = quantité)

Délai contractuel = durée globale de réalisation conforme à celui donné dans les pièces écrites

Durée = synonyme de délai (d'exécution)

Gantt = nom de l'inventeur du planning à barres

Main-d'œuvre = personnel chargé de la production directement ou indirectement

Matériel = ensemble de moyens techniques nécessaire (exemple = échaffaudage)

Outil = moyen d'aide à la gestion de la production

Palier = étape de production où le nombre d'ouvriers est constant

PERT = technique de gestion de projet qui permet de visualiser la dépendance des tâches et de procéder à leur ordonnancement (=organisation dans le temps).

Potentiel-tâches = représentation synthétique des relations logiques entre activités, construite de gauche à droite, pour représenter la chronologie d'un projet (= réseau).

Productivité = rapport entre production réalisée et les quantités de moyens mise en œuvre pour assurer la production

Réalisation = fait référence à l'étape de production (travaux)

Tâche = entité élémentaire localisée dans le temps dont la réalisation nécessite une durée et qui consomme des moyens (ou ressources) comme par exemple de la main-d'œuvre

